



**BAJA CALIFORNIA**  
GOBIERNO DEL ESTADO

GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  
ADMINISTRADORA DE LA VIA CORTA TIJUANA TECATE

Estado de Variación en la Hacienda Pública  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2021  
(pesos)

CONCEPTO	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO CONTRIBUIDO	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO DEL EJERCICIO	EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	TOTAL
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2020</b>	0				0
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	0				0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2020</b>		\$7,404,866	\$958,784		\$8,363,650
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		\$10,343,139	\$958,784		\$10,343,139
Resultados de Ejercicios Anteriores		0			0
Revalúos		0			0
Reservas		0			0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		-\$2,938,273			-\$2,938,273
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto 2020</b>				0	0
Resultado por Posición Monetaria					0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final 2020</b>	0	\$7,404,866	\$958,784	0	\$8,363,650
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto 2021</b>	0				0
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	0				0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto 2021</b>		\$958,784	\$2,082,871		\$3,041,656
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		\$958,784	\$3,041,656		\$3,041,656
Resultados de Ejercicios Anteriores		0	-\$958,784		\$0
Revalúos		0	0		0
Reservas		0	0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0	0		0
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto 2021</b>				0	0
Resultado por Posición Monetaria					0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2021</b>	0	\$8,363,650	\$3,041,656	0	\$11,405,306

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Aprobado  
*Carlos Tames León*  
CARLOS TAMES LEÓN  
DIRECTOR GENERAL

ELABORADO  
DORA ALICIA YOCUPTIC MOROYOQUI  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO